

ENTREVISTA | **ALBERTO RUIZ-GALLARDÓN** PRESIDENTE DE RUIZ GALLARDÓN ABOGADOS

“El factor de competitividad más importante es la seguridad jurídica”

El exministro de Justicia reconoce que la actividad actual de los despachos es incesante con la plena reactivación económica. Para cerrar nuevas inversiones en nuestro país, el consenso y la estabilidad jurídica deben primar.

Laura Saiz. Madrid

Un proyecto consolidado y con capacidad para atraer asuntos complejos es, en la actualidad, Ruiz Gallardón Abogados, bufete que da una segunda vida a un proyecto familiar nacido en la década de los cincuenta del siglo pasado y que hoy celebra el quinto aniversario de esta etapa.

En este lustro ya han llamado a su puerta dos veces para ofrecerles una fusión, pero el ‘no’ es claro: “No queremos un crecimiento por aluvión, lo importante es lo cualitativo”, apunta Alberto Ruiz-Gallardón, presidente de una firma que tiene como socios directores a José Ruiz-Gallardón e Ignacio Ruiz-Gallardón, hijo y primo, respectivamente, del exministro de Justicia, exalcalde de Madrid y expresidente de la Comunidad de Madrid. Estos dos nombres representan, a su juicio, “el equilibrio entre la tradición y la modernidad, lo que marca hoy el alma del despacho”.

En estos primeros años tan duros para cualquier proyecto empresarial han tenido que lidiar no sólo con la madurez del sector y con la competencia, a la que califica de “muy dura”, sino también con el coronavirus. Sin embargo, “la situación de parálisis económica que supuso la pandemia se ha superado”, y reconoce que, sobre todo desde enero tras irse reduciendo la incidencia



Mauricio Skrycky

de la variante Ómicron, se ve un importante crecimiento de la actividad jurídica, que califica de “espejo” de la económica.

Pero, no es el único gran reto que Ruiz Gallardón Abogados ha afrontado en este tiempo. Como cualquier otra firma legal notan la presión que

MARCO



Las legislaciones que nacen de grandes acuerdos son un factor positivo para la competitividad de España”

FUTURO



Con la creciente complejidad jurídica el asesoramiento legal va a ser imprescindible para cualquier actividad económica”

los sueldos, que en otras jurisdicciones se están disparando. Sin embargo, cree que los bufetes más pequeños tienen una gran ventaja, ya que permiten a los abogados pensar en su futuro. Eso sí, “la promoción siempre tiene que ir de la mano de la formación”, una de las llaves para atraer al mejor talento. Además, hay que tener en cuenta que “los abogados jóvenes se interesan más por otras condiciones laborales, como horarios o vacaciones”. Flexibilidad en una palabra.

También les atrae lógicamente participar en asuntos relevantes. “En los próximos años con la creciente complejidad jurídica que se plantea, especialmente en el ámbito regulatorio, el asesoramiento jurídico va a ser imprescindible para cualquier tipo de actividad productiva o económica”.

El papel de Ruiz Gallardón Abogados no es otro que “dar al cliente toda la información para tener operatividad en ese marco tan complejo”. A pesar de ello, defiende que “el legislador debería estar más centrado en sentar grandes principios que en resolver problemas particulares”.

No en vano, el exministro de Justicia insiste en que “el factor de competitividad más importante que tenemos en estos momentos es la seguridad jurídica”, por encima de

otros asuntos que han sido clave en otras épocas, como las infraestructuras o la cualificación profesional. Por este motivo, subraya que “todo lo que sean legislaciones que nazcan de grandes acuerdos entre los que gobiernan hoy y los que previsiblemente pueden gobernar mañana es un factor extraordinariamente positivo para la competitividad de España”.

Y en ella también tendrá que decir mucho el sector legal, cada día más sofisticado y también más volcado en la tecnología. Unas herramientas “esenciales y necesarias”, pero alejadas de modelos como el que sigue este despacho: “Una estructura así ni busca ni buscará nunca ser un referente en la automatización de los procesos”. A su juicio, las firmas dedicadas a apoyar el tráfico mercantil han de tener en cuenta que “la abogacía se debe seguir prestando de forma personal”, aunque sin trabajar de espaldas a las nuevas tecnologías o las formas de trabajo más disruptivas propias de *start up* de otros sectores.

Pero, “esto no significa que, desde este despacho, se aspire a llegar a niveles de robotización”, un modelo que está entrando con fuerza en nuestro país, aunque, a su juicio, para asuntos muy alejados del derecho de los negocios propiamente dicho.

se ejerce en los honorarios, aunque Ruiz-Gallardón asegura que “un cliente satisfecho siempre vuelve”.

Y también lo perciben en

Cultura de la organización como protagonista

Joaquín García Cazorla, José Ruiz-Gallardón (codirector), Alberto Ruiz-Gallardón (presidente), Ignacio Ruiz-Gallardón (codirector) y Pablo de la Cruz (en la fotografía, de izquierda a derecha) son los cinco socios actuales de Ruiz Gallardón Abogados, un despacho con clara vocación generalista y que, desde su refundación en 2017, está creciendo siguiendo la demanda de sus propios clientes. No ponen un objetivo numérico para dentro otros cinco años de vida, ya que su mayor ambición pasa por “crecer en el prestigio y la calidad

de los servicios jurídicos”. Para ello, el bufete apuesta por “un modelo en el que el protagonismo sea la cultura de la organización que estamos implementando y en el que ninguno de los socios tengamos carácter de imprescindibles”, subraya Alberto Ruiz-Gallardón. El despacho tiene ejemplos en los que fijarse, como Pérez-Llorca o Garrigues, que, tras ser abiertos por grandes personalidades del derecho de nuestro país, “han sabido perfectamente dar el salto a la profesionalización al margen de sus fundadores”.



Mauricio Skrycky